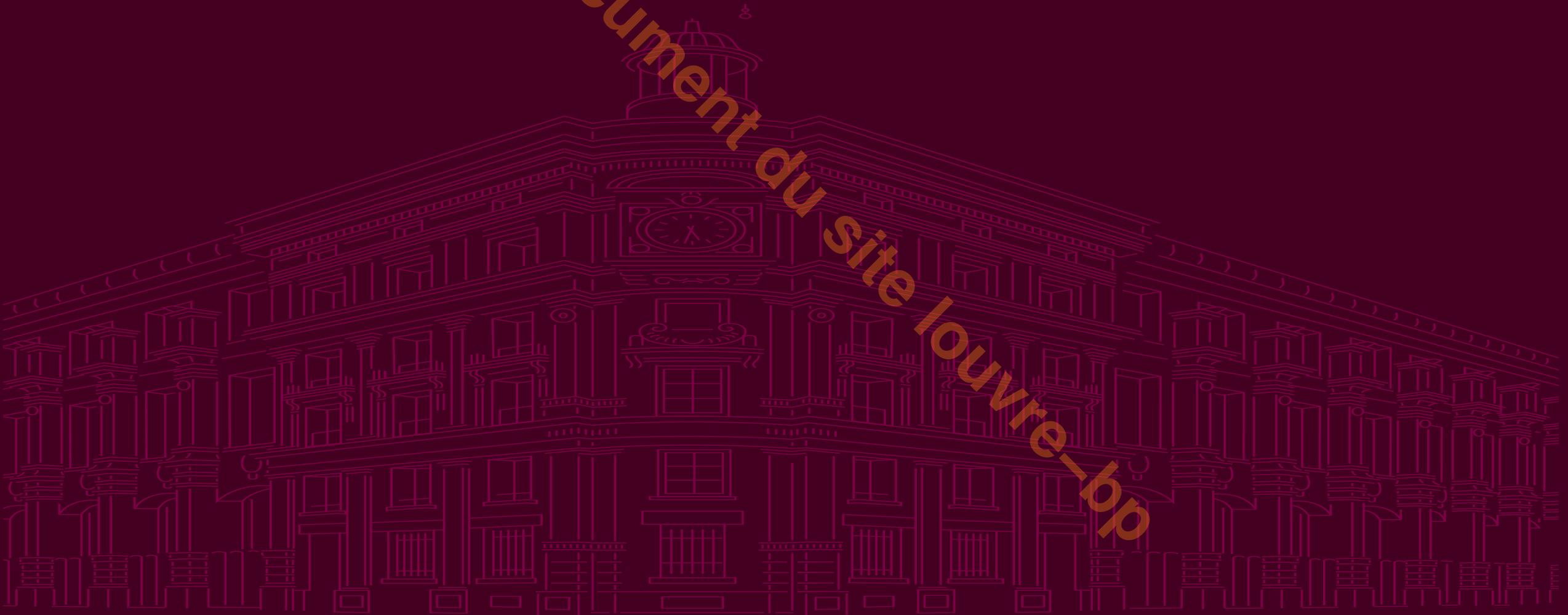


LOUVRE
BANQUE
PRIVÉE 
PAR LA BANQUE POSTALE

Présentation Investisseurs 2024-2025



Faux document du site louvre.bpp

2023 : résilience du modèle et solidité des fondamentaux

CROISSANCE DES RÉSULTATS

- Progression du PNB de **16,7%**
- Amélioration du CoEx à **69,3%**
- Croissance du RNPG de **36,2%**
- Développement des **métiers de diversification**

STRUCTURE FINANCIÈRE ROBUSTE

- Ratio CETI (**18,1%**) parmi les plus élevés en Europe
- Ratios MREL **en progression**
- Ratios LCR (**146%**) et NSFR (**132%**) élevés
- **Large base de dépôts** avec des dépôts à vue plus résilients que le marché

PROFIL DE RISQUE MAÎTRISÉ

- Coût du risque faible à **11 pbs**
- NPE bas à **0,9%**
- Maîtrise des RWA (**baisse de 0,2%**)
- Politique de provisionnement **prudente**

ENGAGEMENT CITOYEN RECONNU

- Confirmation des engagements **ambitieux pour une transition juste**
- Politiques d'investissements responsables
- **Offre à impact innovante**
- **Top mondial** des notations extra-financières

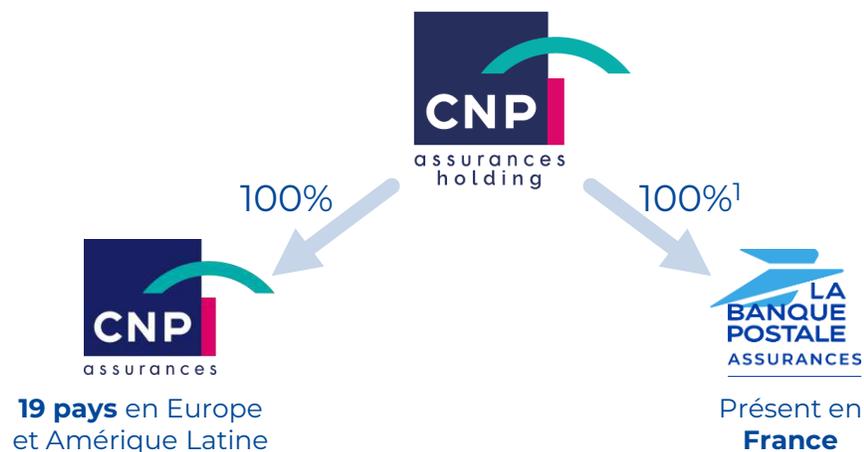


2 opérations stratégiques et structurantes en 2023

Dernière étape de la construction du grand groupe de bancassurance public

Apport des activités d'assurance non-vie de La Banque Postale à CNP Assurances Holding

Acteur assurantiel unique pour développer le modèle multi-partenarial et à forte valeur ajoutée au service des clients en France et à l'international



Naissance d'un acteur de référence européen de la gestion de conviction et solutions multi-spécialiste

Acquisition de La Financière de l'Échiquier (LFDE) par LBP AM

Prolongation du partenariat avec Aegon AM jusqu'en 2035²

Fusion entre Tocqueville Finance et LFDE
prévue à la fin du 1^{er} trimestre 2024



Poursuite du développement des métiers de diversification



Un assureur complet et international

Développement du modèle ouvert et multi-partenarial

35,6 Mds€ de chiffre d'affaires

France

1^{er} en assurance emprunteur¹

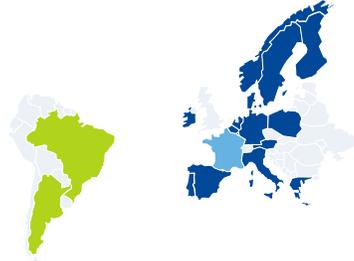
2^e en assurance vie²

Europe (hors France)

5^e assureur européen³

Amérique Latine

3^e assureur brésilien⁴



LOUVRE
BANQUE
PRIVÉE



Une BFI citoyenne centrée sur les activités de banque commerciale

Ancrage territorial renforcé

43,8 Mds€ d'encours de financements

4 segments client

Secteur public et Economie sociale - Grandes Entreprises - PME/ETI - Institutions Financières

4 activités

Financements - Transaction Banking - Activités de Marché - Dépôts/Placements

50% de PNB en Régions



Un acteur de référence européen de la gestion de conviction et solutions multi-spécialiste

Expansion du réseau de distribution en France (Réseau CGPI)⁵ et dans 8 pays européens

67,8 Mds€ d'AuM

1 gamme LBP AM / Tocqueville Finance / LFDE

couvrant tout le spectre de l'intégration ESG, du label ISR et de l'impact

4 expertises

Gestion de conviction
Solutions d'investissement
Actifs réels et privés
Gestion Privée



Un pôle privé proche de tous les clients patrimoniaux

Un maillage territorial sur toute la France

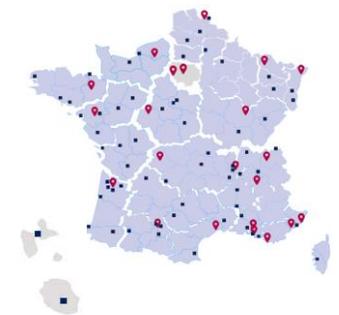
79,8 Mds€ d'AuM

Seuil d'entrée : 250 K€

116 Implantations en France

27 Pôles de Gestion Privée

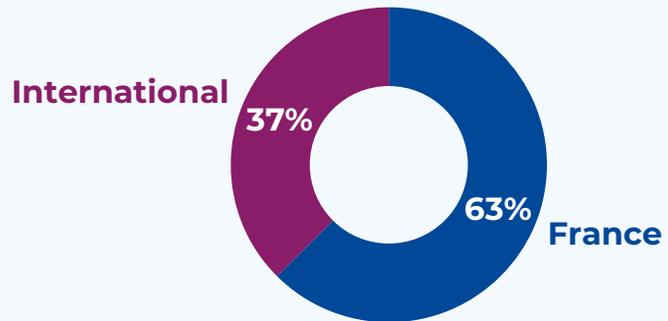
89 Espaces en bureaux de Poste



Renforcement du socle assurantiel

Epargne/Retraite

Répartition par zone géographique
(Collecte brute 2023)



Encours
(Mds€)



Part UC 24,4% 27,7%

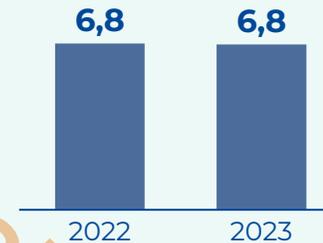
Collecte brute
(Mds€)



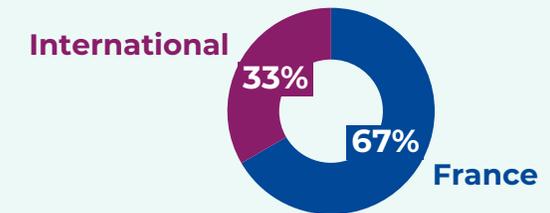
Part UC 49,5% 49,1%

Prévoyance/Protection

Primes acquises
(Mds€)

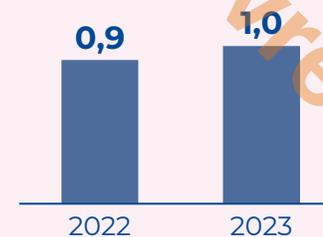


Répartition par zone géographique
(Primes acquises 2023)

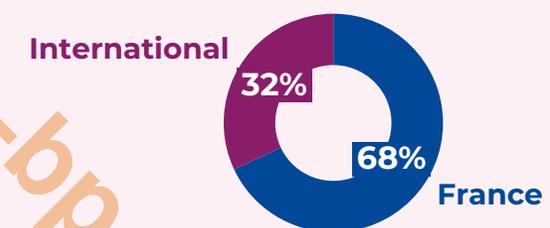


IARD

Primes acquises
(Mds€)



Répartition par zone géographique
(Primes acquises 2023)



Nos filiales: Épargne et investissement responsables

Épargne aux particuliers



Épargne réglementée¹
86,6 Mds€

Encours contribuant à un objectif
de la taxonomie européenne
14,0 Mds€

Gestion sous mandat 100% ESG
10,0 Mds€

77% des actifs sous gestion gérés par
des producteurs ayant adopté une
trajectoire compatible avec les objectifs
de l'Accord de Paris²

 A terme : 100%²

Assurance



Encours d'investissement
en faveur de la TEE³
27,2 Mds€



2025 : 25 Mds€
Objectif dépassé
et réhaussé à 30 Mds€

Forte croissance des encours investis
dans les UC labélisés ISR⁴



Réduction de l'empreinte carbone des
investissements en direct (entre 2019 et 2023)

Portefeuille actions, obligations
d'entreprise et infrastructures

-56%



2024 : -25%
Objectif dépassé

Portefeuille immobilier

-17%



2024 : -10%
Objectif dépassé

Gestion d'actifs



1^{er} gestionnaire d'actifs en nombre
de fonds Label ISR

120 fonds ouverts Label ISR
34,6 Mds€ d'actifs sous gestion

Gamme citoyenne avec 6 fonds
solidaires et de partage

Gamme Impact avec 4 fonds à impact

Fondation Groupe LBP AM déclinée
sur l'éducation, l'insertion et la santé

Lancement de 3 fonds obligataires à
échéance ISR en 2023



2030

Alignement
de 80%
des encours
sur une
trajectoire
Net Zero
en 2050

2040

Alignement
de 100%
des encours

Lancement d'un fonds de dette infrastructure à impact de 1 Md€ par La Banque Postale, LBP AM et CNP Assurances, en faveur de la transition énergétique



Notations de crédit solides

LOUVRE
BANQUE
PRIVÉE 

Notations	Fitch Ratings	Moody's	Standard & Poor's
Court Terme	F1+	P-1	A-1
Long Terme	A	A2	A+
Senior préféré	A+	A2	A+
Senior non préféré	A	Baa2	BBB+
Tier 2	BBB+	Baa3	BBB
ATI	BBB-	Ba2	BB+
Perspective	Stable	Stable	Stable
Date de mise à jour	6 décembre 2023	3 novembre 2023	22 février 2024

Parmi les meilleures notations extra-financières du secteur bancaire au monde



ISS ESG
ethics-climate-ockom



Moody's
ESG Solutions



SUSTAINALYTICS



CDP



MSCI



B-

Top 3 mondial du secteur « Banques publiques et régionales » sur 271 banques évaluées

74

1ère banque du secteur « Banques de détail et spécialisées » sur 96 banques évaluées

1ère banque et **8ème entreprise mondiale** sur 4 760 entreprises évaluées

9,9

1ère banque française et **3ème banque mondiale** du secteur « *Diversified banks* » sur 329 banques évaluées

A-

Niveau Leadership atteint pour la 5ème année consécutive

AAA

Top 5% des banques ayant obtenu la note AAA au niveau mondial, sur un total de 201 banques



Réélection au **Steering Group** de la **Net-Zero Banking Alliance** pour représenter 76 banques européennes

Avancées de l'entreprise à mission en 2023



NOTRE RAISON D'ÊTRE



Parce qu'elle est née avec une **vocation citoyenne**, La Banque Postale est convaincue qu'il n'y a pas de création de valeur durable sans partage, pas de dynamisme économique sans vitalité des territoires, pas de développement pérenne sans respect des limites planétaires.

En proposant des **services performants et accessibles**, notre **mission** est de **permettre à chacun de s'accomplir** et de **contribuer**, par ses choix d'investissement et d'épargne, d'assurance et de consommation, à **construire une société plus attentive à la planète** et à tous ceux qui l'habitent.

Banquier et assureur engagé, nous voulons œuvrer à cette transition juste, avec tous nos clients et tous nos collaborateurs.

FEVRIER 2022



Une démarche volontaire

- ✓ Inscription de la mission dans les statuts : Raison d'être et objectifs sociétaux et environnementaux lors de l'Assemblée Générale
- ✓ Intégration durable de l'engagement citoyen dans la gouvernance et la stratégie
- ✓ Cohérence avec le groupe La Poste

MARS 2022



Création du Comité de mission

- ✓ Installation d'un comité de mission rattaché à la présidence du Directoire, dont la **présidence est confiée à Natacha Valla**
- ✓ Lancement de 5 groupes de travail pour renforcer la stratégie d'engagement du Groupe, et visites terrain des membres du Comité
- ✓ Contrôle de l'exécution de la mission par un organisme tiers indépendant (OTI)

MARS 2023



Cibles posées et 1^{ers} indicateurs

- ✓ Publication du **1^{er} rapport de mission** et des **1^{ers} indicateurs de suivi** des **3 objectifs statutaires de l'entreprise à mission**
- ✓ **1^{ère} conclusion positive de l'OTI** sur l'ambition du cadre et la construction des indicateurs

FEVRIER 2024



2^{ème} rapport de mission et conclusion positive de l'OTI

- ✓ Publication du **2^{ème} rapport de mission et fiabilisation des indicateurs**
- ✓ Intégration progressive des **filiales**
- ✓ **Conclusion positive de l'OTI**

Un groupe de bancassurance solide et résilient grâce à la diversification croissante du modèle

BANCASSURANCE FRANCE

68%

PNB des métiers

42%

RNPG des métiers

- Banque de détail
- Assurance-vie et non vie
- Crédit à la consommation



BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT

11%

PNB des métiers

20%

RNPG des métiers

- Financements bancaires et spécialisés
- Activités de marché
- Banque transactionnelle

BANCASSURANCE INTERNATIONALE

16%

PNB des métiers

30%

RNPG des métiers



LOUVRE
BANQUE
PRIVÉE
PAR LA BANQUE POSTALE

BANQUE PATRIMONIALE ET GESTION D'ACTIFS

5%

PNB des métiers

8%

RNPG des métiers

- LBP AM
- Louvre Banque Privée

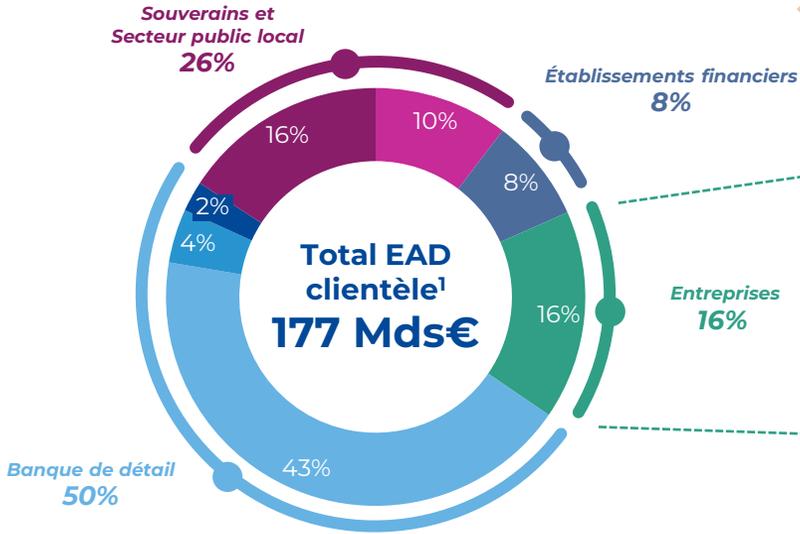


LOUVRE
BANQUE
PRIVÉE

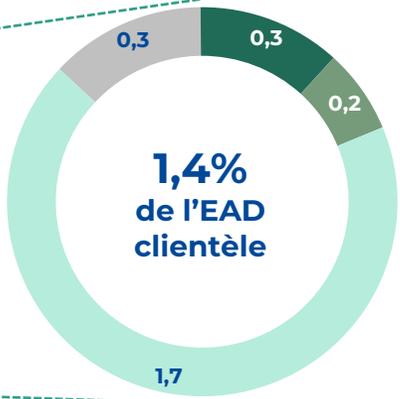
Portefeuille d'actifs bancaires diversifié et de qualité

Aucune exposition en Ukraine et en Russie

Expositions Clientèle (EAD)
au 31/12/2023



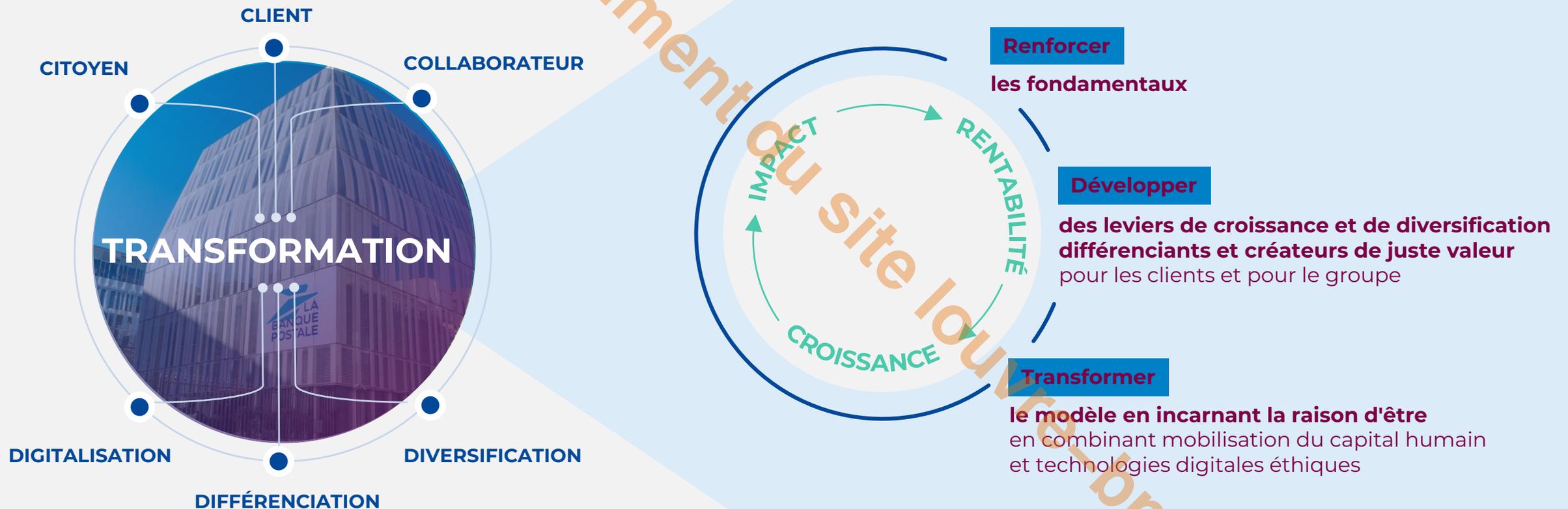
Expositions faisant l'objet d'un provisionnement renforcé au sein de secteurs sensibles au contexte macro-économique
au 31/12/2023 (EAD en Mds€)



- Souverains
- Secteur public local
- Banques
- Entreprises
- Agriculture
- Automobile
- Crédits immobiliers
- Crédits à la consommation
- CCP
- Distribution
- Immobilier commercial

Louvre Banque Privée, engagée dans une transformation stratégique de son modèle bancaire

Offrir le meilleur de la bancassurance pour tous



Une offre à la fois citoyenne et innovante



ACCESSIBLE AU PLUS GRAND NOMBRE

- › **Mission d'accessibilité bancaire**
1,3 million de personnes exclues du système bancaire accédant gratuitement à des services bancaires essentiels à fin 2023
- › **Démocratisation de l'ingénierie patrimoniale**
Services accessibles dès 250 K€
Offre d'assurance-vie haut de gamme accessible avec un versement initial de 70 €
- › **Montée en puissance de l'Appui**
Service confidentiel, unique et gratuit d'accompagnement budgétaire et bancaire
- › **Partenariat de CNP Assurances**
conclu avec Carrefour pour la **Garantie Pouvoir d'Achat**



PRÉSENCE DANS TOUS LES TERRITOIRES

- › **Réseau ancré dans les territoires**
17 000 points de contact dont 7 000 bureaux de Poste
- › **1^{er} prêteur bancaire des collectivités locales et hôpitaux publics¹**
Numéro #1 pour la septième année consécutive
- › **Acteur de référence des entreprises publiques locales et du logement social**
- › **Partenaire engagé de près de 4 000 grandes associations**



EN FAVEUR DE LA FINANCE À IMPACT

- › **Déploiement de l'IIG**
Crédit immobilier aux particuliers, financements d'actifs et de projets, financement de biens immobiliers commerciaux
- › **Lancement d'un fonds de dette infrastructure à impact de 1 Md€**
par La Banque Postale, LBP AM et CNP Assurances
- › **Innovation avec le Prêt Avance Rénovation**
Des ménages modestes et des seniors pouvant ainsi engager des travaux de rénovation énergétique
- › **Mesure de l'empreinte carbone des dépenses bancaires, en partenariat avec Carbo**

RENFORCER

DÉVELOPPER

TRANSFORMER

Gestion d'actifs: accélération du développement dans la gestion de conviction et solutions multi-spécialiste

Capitalisation sur la puissance

de 3 marques reconnues

LOUVRE
BANQUE
PRIVÉE

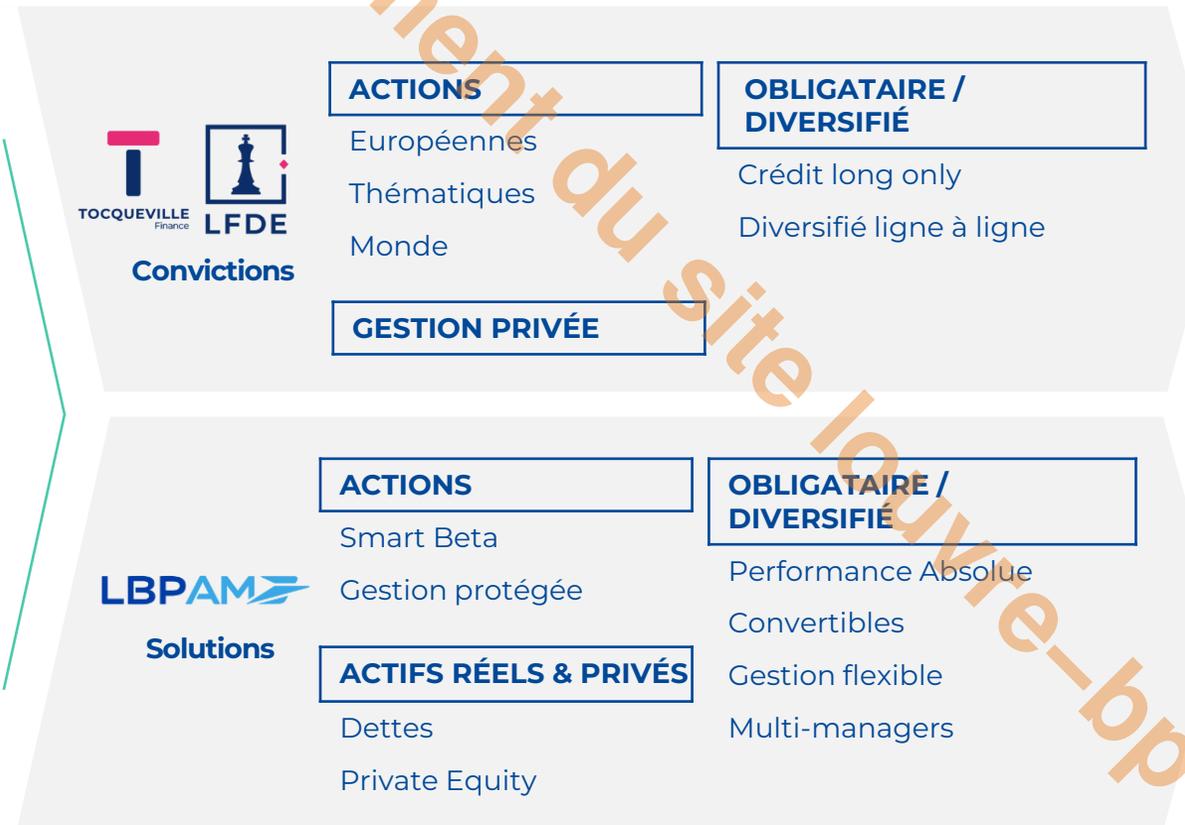
LBPAM

TOCQUEVILLE
Finance

LFDE

Regroupement des expertises

de gestion par pôle



Distribution : optimisation

des forces commerciales

Distribution externe
(wholesale & CGP)

Institutionnels
externes

Groupe LBP
& Grand pôle financier
public

RENFORCER

DÉVELOPPER

TRANSFORMER

Engagements pour le climat avec des objectifs ambitieux



Zéro émission nette sur l'ensemble des **activités bancaires** à **l'horizon 2040**¹

Trajectoires de décarbonation validées par la **SBTi**

85% des encours² de financement et d'investissement alignés sur une **cible de décarbonation compatible avec l'Accord de Paris**

Portefeuilles concernés

Immobilier résidentiel
Immobilier commercial
Obligations de grandes entreprises
Crédits MLT aux grandes entreprises

Mise en œuvre de ces engagements



Sortie des énergies fossiles

Alignement **1,5°C déjà effectif**

Charbon → **0** exposition nette depuis 2018
Electricité → **100 %** énergies renouvelables

Alignement **1,5°C à 2030**

Pétrole et gaz : La Banque Postale ne finance que les entreprises ayant un plan de transition basé sur la science.

Exposition résiduelle de 1,9 M€ à fin 2023
0,01% du portefeuille entreprises à fin 2023



Des trajectoires sectorielles alignées sur les recommandations de la NZBA³

Alignement de la trajectoire pour 5 secteurs carbo-intensifs avec l'Accord de Paris d'ici 2040

Immobilier résidentiel
Immobilier commercial
Automobile
Aviation
Ciment



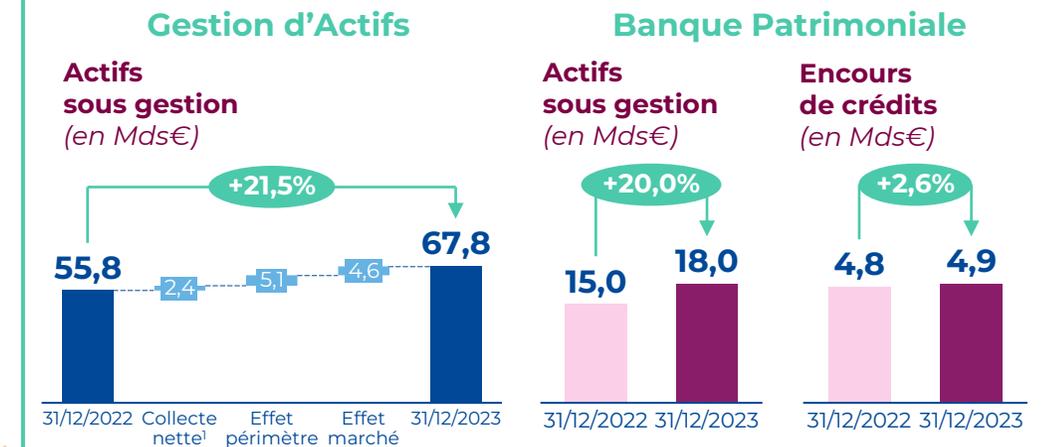
Banque Patrimoniale et Gestion d'Actifs

Résultats financiers

(en millions d'euros)	2022	2023	Variation vs 2022	Variation vs 2022 à périmètre constant
Produit net bancaire	303	388	+28,0%	+7,7%
Frais de gestion	(201)	(250)	+24,2%	+9,1%
Résultat brut d'exploitation	102	138	+35,4%	+4,9%
Coefficient d'exploitation	66,5%	64,5%	-2,0 pts	+0,9 pt
Coût du risque	(0)	(2)	NA	NA
Résultat d'exploitation	102	136	+33,8%	+3,3%
Résultat avant impôt	163	136	-16,7%	-35,8%
Résultat net part du groupe	123	84	-31,7%	-45,4%

- **Actifs sous gestion en hausse** pour LBP AM (+21,5%) et Louvre Banque Privée (+20,0%)
- A périmètre constant, **la collecte nette en gestion d'actifs est positive de 2,4 Mds€**. L'intégration des encours de LFDE et le retrait d'une partie des encours de Malakoff Humanis suite à la cession de sa participation de 5% au capital de LBP AM Holding contribuent à hauteur de +5,1 Mds€. **L'effet marché** est favorable pour un montant de +4,6 Mds€
- **Hausse du PNB** portée par des effets de marché favorables, l'intégration de LFDE en gestion d'actifs ainsi que la forte dynamique de l'épargne en banque patrimoniale
- **Hausse des charges** reflétant la mise en place de la filière Banque privée et l'exécution de l'opération d'acquisition de LFDE ; **Effet de ciseau positif**
- A périmètre constant et hors effet de la plus-value de cession des participations dans AEW Europe et Ostrum AM réalisée en mai 2022 (60 M€), **le RNPG progresse de 6,5%**

Performances commerciales



Tocqueville Finance sur le podium de l'Alpha League Table pour la 2^{ème} année consécutive

LBP AM et Tocqueville : sociétés les plus primées aux Grands Prix des SICAV 2023

Trophée d'or 2023 : « Meilleure gamme Actions Europe sur 3 ans » pour l'ensemble de la gamme LBP AM et Tocqueville Finance

« Prix de la finance durable » décerné à LBP AM aux Grands Prix de L'Agefi 2023

LOUVRE
BANQUE
PRIVÉE 
PAR LA BANQUE POSTALE

Société Anonyme à Directoire et Conseil de surveillance au capital de 190 138 494 €.

Siège social : 48 rue du Louvre 75001 Paris. RCS Paris 384 282 968.

Établissement de crédit et société de courtage en assurances immatriculée à l'ORIAS sous le n°07 004 983.

Adhérent au Fonds de Garantie des Dépôts et de Résolution (FGDR) - IDU REP Papiers FR233171_03XUYG.

Établissement de crédit de droit français soumis au contrôle de l'ACPR (Identifiant REGAFI : 22260) et de l'AMF.