

An aerial photograph of a modern airport terminal building with a large, angular, grey roof. The terminal is connected to a parking lot and a road. In the background, there is a tarmac with several aircraft, including a large white jet with a red and green tail. The airport is situated near a body of water, with a sandy beach and some vegetation in the foreground.

ANA

Aeroportos de Portugal

**Horta
(HOR)**



**Porto
(OPO)**



**Lisbonne
(LIS)**



**Beja
(BYJ)**



Lisbonne

**Faro
(FAO)**



**Santa Maria
(SMA)**



**Porto Santo
(PXO)**



Séville

En chiffres

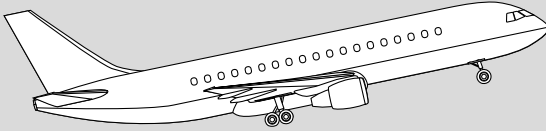
Un projet d'envergure pour le ciel lisboète

Aujourd'hui

Humberto Delgado

40

mouvements d'avions
par heure



Demain

Humberto Delgado + Montijo

48 + 24

mouvements d'avions par heure



Capacité à terme :

65 millions

de passagers

1,3 Md€

investis d'ici à 2028

650 M€

pour l'extension du hub
à Humberto Delgado

180 000 m²

de terminal
supplémentaires

500 M€

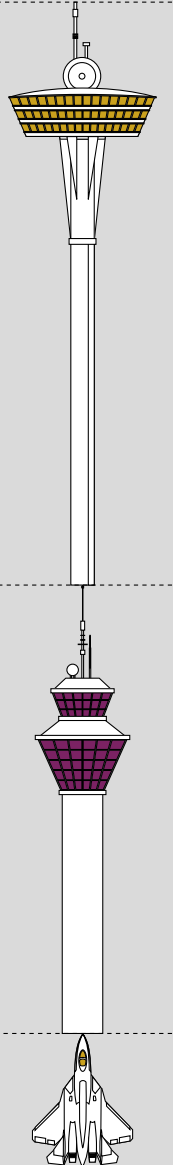
pour la construction
d'une plateforme
point à point
à Montijo

90 000 m²

de surface pour
le futur terminal

150 M€

consacrés au
dédommagement
de l'armée de l'air
portugaise et au
financement de
travaux d'accès
aux deux aéroports





Depuis le démarrage de la concession en 2012, le trafic de l'aéroport de Lisbonne est passé de 15 à près de 30 millions de passagers annuels.

Un peu plus de cinq ans après l'acquisition de la société ANA – Aeroportos de Portugal, nous avons tenu notre engagement de contribuer au développement de l'économie portugaise en augmentant le trafic, et d'investir dans les infrastructures pour soutenir sa croissance. Le trafic généré par les 10 aéroports en concession a presque doublé, passant de 30 millions de passagers en 2012 à plus de 55 millions en 2018. Contrepartie de cette performance ? L'aéroport Humberto Delgado de Lisbonne, principale plateforme du réseau portugais, est désormais proche de ses capacités maximales. Cela en dépit des nombreuses améliorations déjà apportées, qui ont permis d'absorber un doublement du trafic sur la période – passant, avec quinze ans d'avance sur nos prévisions initiales, de 15 millions de passagers en 2012 à près de 30 millions en 2018.

VINCI Airports a su s'adapter à cette accélération grâce à la maîtrise des fondamentaux de la concession : c'est la nature même de notre métier que d'intégrer ce type de risque dans un projet de développement à long terme, et de savoir

réagir. C'est pourquoi, nous avons proposé au gouvernement portugais, dès 2017, une solution optimale pour doubler la capacité aéroportuaire de la région de Lisbonne. Fruit de deux années de travail avec les autorités portugaises, l'accord du 8 janvier 2019 fixe le cadre technique, opérationnel et financier du projet. Il servira de référence à un avenant au contrat de concession, dont la signature devrait intervenir courant 2019, une fois les autorisations environnementales obtenues.

La solution mise au point par VINCI Airports prévoit un système d'infrastructure aéroportuaire autour de deux sites desservant Lisbonne et sa région. Le hub de l'aéroport Humberto Delgado se verra renforcé par la création de nouveaux postes de contact et par la réduction des temps de correspondance. De son côté, à partir de 2022, le futur aéroport de Montijo se concentrera sur les liaisons point à point, opérées à partir d'un terminal nouvelle génération avec une offre flexible, compétitive et durable. Ce nouvel ensemble aéroportuaire sera en mesure d'absorber la croissance du trafic jusqu'à la fin de la concession d'ANA, dont l'échéance en 2062 reste inchangée.

Doubler les capacités de Lisbonne

VINCI Airports
et le gouvernement
portugais ont signé
un accord pour l'extension
de l'aéroport de Lisbonne
et l'ouverture d'un nouvel
aéroport civil à Montijo
(à 25 km du centre-ville),
grâce à un programme
d'investissement de
1,15 milliard d'euros
jusqu'en 2028, entièrement
financé sur fonds privés.



Évolution du Trafic

| | Part de VINCI Airports (%) | Trafic 2018 (en milliers de passagers) | Variation depuis 2017 | Fin de la concession |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|
| PORTUGAL | | | + 6,8 % | |
| Lisbonne | 100 | 29 032 | - | 2063 |
| Porto | 100 | 11 939 | - | 2063 |
| Faro | 100 | 8 686 | - | 2063 |
| Madère (Porto Santo - Funchal) | 100 | 3 346 | - | 2063 |
| Les Açores (Flores-Horta - Ponta Delgada - Santa Maria) | 100 | 2 318 | - | 2063 |
| Beja | 100 | 5 | - | 2063 |
| ROYAUME-UNI | | | + 7,5%** | |
| Londres Gatwick | 50 | 46 075 | - | En pleine propriété |
| Belfast | 100 | 6 286 | - | 2993 |
| SUEDE | | | + 3,9 % | |
| Stockholm Skavsta | 90 | 2 195 | - | En pleine propriété |
| SERBIE | | | + 5,4 % | |
| Belgrade | 100 | 5 641 | - | 2043 |